

Tipo de artículo: artículo de investigación

<https://doi.org/10.47460/uct.v28i125.853>

# Propuesta andragógica para mejorar las competencias docentes en la universidad

Kelly Cordova Cordova\*  
<https://orcid.org/0000-0001-9875-9178>  
kcordovacor@ucvirtual.edu.pe  
Universidad César Vallejo  
Piura, Perú

Cornelio Mulatillo Ruiz  
<https://orcid.org/0000-0002-8047-1253>  
cmulatillo@ucvirtual.edu.pe  
Universidad César Vallejo  
Piura -Perú

Juan Manuel Oliva Núñez  
<https://orcid.org/0000-0001-9319-3689>  
jolivan@utp.edu.pe  
Universidad Tecnológica del Perú  
Piura, Perú

Cristian Augusto Jurado Fernández  
<https://orcid.org/0000-0001-9464-8999>  
cjurado@ucv.edu.pe  
Universidad César Vallejo  
Piura, Perú

Henry Edison Vílchez Juárez  
<https://orcid.org/0009-0005-3573-8536>  
hvilchezju@ucvirtual.edu.pe  
Universidad César Vallejo  
Piura, Perú

\*Autor de correspondencia: [kcordovacor@ucvirtual.edu.pe](mailto:kcordovacor@ucvirtual.edu.pe)

Recibido (25/06/2024), Aceptado (03/09/2024)

**Resumen:** Desarrollar capacitaciones en andragogía, permite mejorar las competencias de los docentes en la universidad. La finalidad de este trabajo fue proponer un programa de capacitación en andragogía para mejorar las competencias docentes universitarias. Se trata de una investigación aplicada con un enfoque cuantitativa, con diseño no experimental y una clasificación transversal y descriptiva. La muestra estuvo conformada por 193 docentes, utilizando la encuesta como técnica y el cuestionario como instrumento. Los resultados obtenidos demuestran que las competencias docentes se encuentran en un nivel medio, haciendo énfasis en los indicadores asociados a las estrategias para fomentar motivación intrínseca, así como a las oportunidades de reflexión y autoevaluación y la evaluación del nivel de motivación de los estudiantes adultos. Los principales resultados muestran que una capacitación en andragogía fortalece las competencias docentes y enriquece la interacción en el aula.

**Palabras clave:** programa de enseñanza, educación de adultos, competencias del docente.

An andragogical proposal to improve teaching skills at the university level

**Abstract.-** The development of andragogy training enhances the competencies of university teachers. This study aimed to propose a training program in andragogy to improve teaching effectiveness at the university level. Using a quantitative methodology within a non-experimental design, the research included a sample of 193 teachers, using surveys and questionnaires as instruments. The results revealed that, in general, teaching competencies were at a moderate level, with particular emphasis on strategies that foster intrinsic motivation and opportunities for reflection, self-assessment, and evaluation of adult learners' motivation levels. Generally, the results highlight that andragogy training strengthens teaching competencies and enriches classroom interaction.

**Keywords:** teaching program, adult education, teacher competencies.



## I. INTRODUCCIÓN

La educación a nivel mundial se encuentra en constantes desafíos, debido a los nuevos enfoques de aprendizaje y las nuevas tecnologías, así como a los cambios sociales y las tendencias en las nuevas generaciones. En el ámbito universitario se debe hacer énfasis en las metodologías vinculadas al proceso de enseñanza, principalmente cuando se imparte al estudiante adulto [1]. Para construir las competencias es importante, que el docente cuente con conocimientos actualizados que le permitan diseñar actividades que atiendan un problema específico. En este sentido es importante que el docente esté preparado con conocimientos, habilidades y actitudes, así mismo, debe conocer las estrategias metodológicas que permitan al estudiante analizar su propio proceso de aprendizaje, logrando desarrollar una evaluación de su recorrido y del logro alcanzado [1], [2].

Cada vez son más los estudiantes mayores de 25 años que se inscriben a una universidad que han cursado alguna carrera técnica, universitaria o buscan una segunda especialidad [3]. Razón por la cual es importante que hoy en día los docentes universitarios tengan las competencias idóneas en educación andragógica ya que la tendencia ha cambiado, cada vez son más las personas que buscan salir adelante y estudiar una carrera en la universidad, pero la forma como ellos aprenden es diferente. En este sentido, la universidad debe tener un staff de profesionales competentes para satisfacer las necesidades de los estudiantes adultos.

Los estudiantes adultos tienen una motivación que les permite resolver algún problema que se le presente en la vida, por tanto, se consideran tres características fundamentales; la primera es que los alumnos están dispuestos a cumplir sus objetivos, la segunda es que están orientados a la actividad, es decir encuentran las circunstancias para hacerlo ya sea mediante un curso u otros, la tercera es que abarca alumnos orientados al aprendizaje, aquello que constantemente están buscando aprender, bien sea mediante lecturas, programas de televisión y viajes [4]. También es importante que el profesor andragógico tenga en consideración que los seres humanos están en constante evolución y mejora; por lo tanto, es crucial brindar a los adultos la oportunidad de mantenerse al ritmo de los cambios y avances tecnológicos, esto implica capacitar a los adultos para comprender estas transformaciones y asumir la responsabilidad que conlleva el proceso de cambio, así como prepararlos para el trabajo, actualizando sus conocimientos y habilidades [5], [6].

Estudios previos revelan que en las instituciones de educación superior no se brindan capacitaciones en andragogía, esta consiste en la educación que dirigida a personas adultas que tienen una motivación de estudiar [2]-[7]. Por ello, es necesario priorizar en fortalecer las competencias de los docentes universitarios que más allá de los conocimientos propios de la carrera de estudio, se requieren habilidades y actitudes para el tratamiento con personas mayores, que han retomado la educación y que tienen características propias y particulares. En este sentido, el propósito de este trabajo fue plantear una propuesta de capacitación en andragogía para mejorar las competencias docentes universitarias. La investigación se asienta en las bases de la teoría andragógica donde se analizan y consideran diferentes dimensiones como la autonomía del aprendizaje, la experiencia previa de los adultos, la motivación intrínseca, la relevancia de los contenidos en la vida cotidiana, y la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos [6]. El modelo andragógico propone que los adultos asuman la responsabilidad de gestionar su propio proceso de aprendizaje a lo largo de toda su vida, sintiendo la motivación de mejorar la calidad y dominar los métodos que les permitan ser gestores autónomos de su aprendizaje [7].

Este documento se organiza de la siguiente forma: la introducción expone la problemática y los objetivos; en el desarrollo se incluyen las contribuciones de los principales teóricos en relación con el estudio, la metodología explica el proceso seguido en la investigación, los resultados exponen las tablas y el análisis de los hallazgos más relevantes, las conclusiones evalúan el cumplimiento de los objetivos y, por último, las referencias enumeran las fuentes consultadas.

## II. DESARROLLO

La andragogía se orienta hacia adultos que tienen la capacidad de tomar decisiones por sí mismos, cuestionar y, en algunos casos, mejorar las enseñanzas recibidas; este proceso de aprendizaje implica un enfoque técnico y teórico por parte del educando, lo que permite una atención especial a ejemplos y características auténticas de la vida proporcionadas por el docente; esto, a su vez, facilita respuestas más precisas y pertinentes para el estudiante adulto [8]. Parte del supuesto de que las actividades educativas estén estructuradas, permitiendo que cada individuo se adapte al sistema y las normas de formación y capacitación. Estas normas se fundamentan en las experiencias previas y en la jerarquía del conocimiento [9].

La educación para adultos está fundamentada en las personas que por decisión propia desean completar su formación profesional o empezar una nueva formación, que les proporcione los conocimientos necesarios según sus intereses [10]. Las personas mayores que deciden iniciar una vida académica suelen tener grandes motivaciones para el estudio, y son los docentes quienes deben tener las competencias para aprovechar oportunamente esta motivación. La andragogía es un tema en constante evolución y este desarrollo contribuye a mejorar las prácticas fundamentales para la sociedad, como el continuo aprendizaje a lo largo de toda la vida [11], [12]. La metodología andragógica se presenta como un enfoque de aprendizaje dirigido a los docentes, abarcando un conjunto de habilidades y una expansión de conocimientos y competencias para la investigación en el ámbito de la educación de calidad, este enfoque promueve el descubrimiento y la responsabilidad con las necesidades económicas y sociales del país [8]. Además, la aplicación de la metodología en andragogía debe ser bien orientada a través de un facilitador con la experiencia suficiente para poder guiar, lo cual no significa que disminuya el papel del docente como lo conocemos tradicionalmente; pues, al contrario, el educador tiene que ser más integral para poder interactuar de forma eficaz [13]-[15].

El profesor andragógico debe tener en consideración que los seres humanos están en constante evolución y mejora; por lo tanto, es crucial brindar a los adultos mayores la oportunidad de mantenerse al ritmo de los cambios y avances tecnológicos, esto implica capacitarlos para comprender estas transformaciones y asumir la responsabilidad que conlleva el proceso de cambio, así como prepararlos para el trabajo, actualizando sus conocimientos y habilidades [16]-[20]. Los estudios previos también muestran que el estudiante mayor (andragógico) tiende a ser más autodirigido, valorando el aprendizaje práctico y contextualizado que se puede aplicar de manera inmediata a su vida personal o profesional, y se beneficia especialmente de enfoques educativos que reconocen y aprovechan su experiencia previa como un recurso clave en el proceso de aprendizaje.

## III. METODOLOGÍA

La investigación fue aplicada, con un enfoque cuantitativo, utilizando el diseño no experimental, clasificación transversal, descriptiva. La población estuvo conformada por 386 docentes, con una muestra de 193. La técnica que se utilizó fue la encuesta, esto permitirá hacer un análisis sobre las competencias docentes y como instrumento se utilizó el cuestionario con 33 preguntas. Así mismo se realizó la prueba de confiabilidad haciendo uso del factor estadístico Alfa de Cronbach y la V de Aiken, obteniendo un resultado de 1, demostrando la confiabilidad del instrumento. La encuesta estuvo compuesta por las dimensiones o criterios que se describen en la tabla 1, los cuales fueron analizados para fortalecer la propuesta educativa y promover una capacitación idónea en la formación para adultos.

**Tabla 1.** Criterios considerados en la encuesta.

Criterio	Descripción	Aporte a la educación andragógica
Autoconcepto	Hace referencia a la percepción que los estudiantes adultos tienen sobre sí mismos, incluyendo su autoconfianza y capacidad para aprender de forma autónoma.	Fomenta la independencia y la autodirección en los estudiantes adultos, quienes se ven a sí mismos como responsables de su propio aprendizaje y crecimiento personal.
Necesidad de saber	Los estudiantes adultos necesitan entender por qué es importante aprender algo antes de involucrarse en el proceso de aprendizaje.	Promueve la relevancia y la contextualización del aprendizaje, haciendo que los contenidos sean más significativos y útiles para los estudiantes en sus vidas personales o profesionales.
Papel de la experiencia del estudiante	La experiencia previa de los adultos es un recurso clave en su proceso de aprendizaje, ya que actúa como base para la adquisición de nuevos conocimientos.	Valora y aprovecha la experiencia de vida de los estudiantes, lo que enriquece el aprendizaje al permitir la construcción de nuevos conocimientos sobre sus experiencias anteriores.
Disposición para aprender	Los estudiantes adultos están más dispuestos a aprender cuando perciben que lo que están aprendiendo es útil para enfrentar desafíos en su vida o trabajo.	Facilita un aprendizaje más efectivo y motivado, ya que los contenidos están alineados con las necesidades inmediatas de los estudiantes, promoviendo un enfoque práctico.
Orientación hacia el aprendizaje	Los adultos tienden a orientar su aprendizaje hacia la resolución de problemas o tareas específicas, en lugar de simplemente adquirir conocimientos teóricos.	Fomenta el aprendizaje práctico y basado en problemas, lo que resulta en una mayor aplicabilidad de lo aprendido en situaciones reales, relevantes para los estudiantes.
Motivación	Los adultos están principalmente motivados por factores internos como el desarrollo personal, el logro de metas profesionales y la satisfacción de aprender algo nuevo.	Refuerza la autonomía y el deseo de superación personal, creando un ambiente de aprendizaje más centrado en los intereses y objetivos del estudiante adulto.

Estos elementos contribuyen a la formación andragógica y al aprendizaje significativo.

## IV. RESULTADOS

### A. Autoconcepto

Los resultados revelaron una tendencia clara hacia la implementación exitosa de prácticas andragógicas relacionadas con la dimensión del autoconcepto en los estudiantes adultos. En los tres ítems evaluados, se observó un predominio significativo de respuestas en las categorías de "casi siempre" y "siempre", lo que sugiere que los educadores se enfocan en fortalecer la autoevaluación, la autoconfianza y la autorrealización de los estudiantes adultos en sus clases.

Los resultados también mostraron que un 96,9% de los educadores casi siempre o siempre motiva a los estudiantes a realizar una autoevaluación positiva de sus capacidades. Esto refleja un enfoque consistente en la construcción de un autoconcepto sólido, aspecto crucial en la educación de adultos, quienes dependen de su experiencia y habilidades previas para un aprendizaje efectivo. En cuanto a la importancia de la autoconfianza en clase, se obtuvo una cifra aún más alta, con un 98% de respuestas en las mismas categorías. Esta tendencia subraya el esfuerzo de los docentes por crear un entorno de confianza, fundamental para que los estudiantes adultos se sientan capaces de enfrentar nuevos retos y aplicar lo aprendido en contextos prácticos.

Por otro lado, en el fomento de la autorrealización personal, se destaca una vez más la predominancia de respuestas positivas, con un 96,9% de educadores que casi siempre o siempre lo promueven. Este resultado indica un compromiso continuo por parte de los docentes para apoyar el crecimiento personal y profesional de los estudiantes, reconociendo que el aprendizaje adulto va más allá de la adquisición de conocimientos, integrando también el desarrollo personal. Estos datos evidencian que la mayoría de los educadores adopta estrategias alineadas con los principios de la andragogía, que valoran y promueven el autoconcepto, la autoconfianza y la autorrealización de los estudiantes adultos, lo que contribuye a un aprendizaje más efectivo y significativo.

#### B. Necesidad de saber

En cuanto a la necesidad de saber, los resultados mostraron una fuerte tendencia hacia la promoción de esta en la educación de adultos. En los tres ítems evaluados, la mayoría de los educadores parecen implementar estrategias efectivas para despertar la curiosidad, brindar herramientas para la búsqueda activa de información y fomentar la motivación intrínseca en sus estudiantes.

En el primer ítem, relacionado con despertar curiosidad por el aprendizaje, el total de los educadores manifiesta que "casi siempre" o "siempre" promueven este aspecto en sus clases. Esto sugiere que los docentes comprenden la importancia de motivar a los estudiantes adultos para que se involucren activamente en su proceso de aprendizaje, lo cual es fundamental en la andragogía. Así mismo, el segundo ítem, que trata sobre la provisión de herramientas para la búsqueda activa de información, también muestra una tendencia positiva, con un 95,9% de respuestas en las categorías de "casi siempre" o "siempre". Esto indica que los educadores no solo promueven la curiosidad, sino que también proporcionan a los estudiantes los medios necesarios para investigar y aprender de manera autónoma, apoyando la autodirección en el aprendizaje.

Por otra parte, el tercer ítem, que aborda el fomento de la motivación intrínseca y el gusto por el aprendizaje, revela que una gran mayoría de los docentes, el 70,6%, reconoce que nunca utiliza estrategias para fomentar la motivación intrínseca y el gusto por la adquisición de nuevos saberes en sus estudiantes adultos. Un 26,8% señala que "casi nunca" emplea este tipo de estrategias, lo que sugiere una práctica pedagógica limitada en cuanto a incentivar el interés interno de los estudiantes por aprender. Solo un 2,1% de los docentes mencionó que "a veces" fomenta la motivación intrínseca, y apenas un 0,5% indicó que lo hace "casi siempre". No hubo docentes que afirmaran aplicar estas estrategias "siempre". Estos resultados reflejan una notable carencia en la implementación de técnicas orientadas a promover la motivación intrínseca, lo que podría impactar negativamente en la autonomía y el compromiso de los estudiantes adultos con el aprendizaje, aspectos fundamentales en el enfoque andragógico.

### C. Importancia de la experiencia del estudiante

Los resultados revelaron un enfoque pedagógico sólido en torno a la "Dimensión Papel de la experiencia del estudiante" en la educación de adultos. Los tres ítems evaluados muestran una tendencia marcada hacia la valoración y el aprovechamiento de la experiencia previa de los estudiantes, aspecto central en la andragogía. Por una parte, el primer ítem, que se refiere a fomentar la colaboración y el intercambio de ideas basados en la experiencia de los estudiantes adultos, muestra un 83% de respuestas en la categoría "siempre" y un 4,1% en "casi siempre". Esto indica que los educadores promueven activamente un entorno de aprendizaje colaborativo, donde las experiencias de los estudiantes son valoradas como una fuente importante de conocimiento. Sin embargo, se observa que un 9,8% de los docentes "casi nunca" fomenta esta práctica, lo que podría sugerir que algunos educadores podrían beneficiarse de más estrategias para integrar las experiencias de los estudiantes en el aprendizaje grupal.

Por otra parte, el segundo ítem, relacionado con la promoción de la aplicabilidad del contenido enseñado a la vida real del estudiante adulto, también refleja una implementación mayoritariamente efectiva, con un 76,3% de respuestas en "siempre" y un 21,1% en "casi siempre". Esto muestra que los educadores reconocen la importancia de vincular los contenidos académicos con la vida cotidiana y profesional de los adultos, lo que es clave para un aprendizaje significativo y funcional. El bajo porcentaje de respuestas en las categorías negativas (0,5% en "casi nunca" y 2,1% en "a veces") sugiere que la mayoría de los docentes ya aplican esta estrategia en sus clases. Asimismo, el tercer ítem, que se centra en fomentar la reflexión a través del análisis de experiencias vividas en clase, presenta un 77,3% en "siempre" y un 21,1% en "casi siempre". Este resultado demuestra que la reflexión sobre las experiencias propias es una práctica ampliamente promovida por los educadores, lo cual es fundamental para que los estudiantes adultos internalicen el aprendizaje de manera más profunda y personal. La reflexión sobre las experiencias es un componente crucial del aprendizaje en la andragogía, ya que permite a los estudiantes integrar lo nuevo con lo ya vivido, potenciando así su comprensión y aplicabilidad.

### D. Disposición para aprender

Los resultados mostraron que la dimensión "Disposición para aprender" es consistentemente promovida en el contexto de la educación de adultos, con una fuerte tendencia hacia la implementación de estrategias que impulsan la apertura y actitud positiva hacia el aprendizaje, la flexibilidad metodológica, y la persistencia frente a las dificultades. En el primer ítem, relacionado con impulsar una actitud de apertura hacia la adquisición de nuevos conocimientos, un 99% de los educadores afirma que casi siempre o siempre fomenta esta actitud en sus estudiantes. Esto refleja un esfuerzo significativo por parte de los docentes para motivar a los estudiantes adultos a estar receptivos ante nuevas ideas y conocimientos, lo cual es fundamental para un aprendizaje eficaz en entornos andragógicos.

En cuanto al segundo ítem, que aborda la adaptación de la metodología de enseñanza y la flexibilidad frente a los cambios en el proceso de aprendizaje, también muestra un resultado altamente positivo, con un 98,9% de respuestas en las categorías de "casi siempre" y "siempre". Este dato indica que la mayoría de los educadores son conscientes de la importancia de ser flexibles y adaptar sus enfoques para ajustarse a las necesidades cambiantes de los estudiantes adultos, lo que facilita un aprendizaje más personalizado y adaptado a las realidades individuales. Así mismo, en el tercer ítem, que se refiere a la transmisión de persistencia ante la superación de obstáculos, se observa un 98,5% de respuestas en las categorías más altas, lo que indica que los docentes enfatizan la importancia de la perseverancia en sus clases. Esto es especialmente relevante en el contexto de la educación de adultos, donde los estudiantes a menudo enfrentan desafíos personales o profesionales que pueden afectar su proceso de aprendizaje. La promoción de la persistencia ayuda a los estudiantes a superar dificultades y mantenerse enfocados en sus metas.

### E. Orientación hacia el aprendizaje

Los resultados mostraron que existe una implementación sólida de estrategias relacionadas con la "Dimensión: Orientación hacia el aprendizaje" en el contexto de la educación de adultos. Los resultados indican que los docentes están altamente comprometidos en guiar a los estudiantes adultos hacia el logro de sus metas de aprendizaje, planificar cuidadosamente sus actividades, y ofrecer oportunidades para la reflexión y autoevaluación. Se observó en el primer ítem, que se refiere a orientar al estudiante adulto para alcanzar sus metas y objetivos de aprendizaje, que existe una práctica altamente efectiva, con un 98,4% de los docentes que indican que "casi siempre" o "siempre" orientan a sus estudiantes de manera efectiva. Esto subraya que los docentes desempeñan un papel fundamental en la facilitación del aprendizaje, ayudando a los estudiantes adultos a mantenerse enfocados en sus metas educativas, lo que es esencial para que el aprendizaje sea dirigido y motivado por objetivos claros.

Por otra parte, en el segundo ítem, sobre la planificación de actividades para los estudiantes adultos antes de iniciar una clase, se observa una tendencia igualmente positiva, con un 97,4% de respuestas en "casi siempre" o "siempre". Esto sugiere que los docentes valoran la importancia de una preparación estructurada y planificada, lo cual es crucial en la educación de adultos, donde la relevancia y la organización de las actividades son clave para asegurar que el tiempo de clase sea utilizado de manera eficiente y alineada con los objetivos de los estudiantes. En el último ítem, que aborda la oportunidad de reflexión y autoevaluación del estudiante adulto, se observa que una gran mayoría de los docentes, con un 71,1%, indican que nunca se les brinda la oportunidad de reflexión y autoevaluación para evaluar su propio progreso de aprendizaje. Además, un 26,8% señala que "casi nunca" tienen esta oportunidad, lo que sugiere que la práctica de autoevaluación es muy escasa en este contexto. Solo un 1,5% mencionó que "a veces" se les permite reflexionar y autoevaluarse, mientras que un porcentaje mínimo, del 0,5%, señaló que "casi siempre" tienen esta posibilidad. No hubo respuestas que indicaran que esta práctica se realiza "siempre". Estos resultados evidencian una carencia significativa en la aplicación de estrategias que promuevan la reflexión y la autoevaluación en los estudiantes adultos, lo cual es clave en la educación andragógica para fomentar la autonomía y el aprendizaje autorregulado.

### F. Motivación

Los resultados mostraron un enfoque negativo y consistente en cuanto a la "Dimensión: Motivación" en la educación de adultos, pues una mayoría significativa de los docentes, con un 62,4%, afirman que nunca se evalúa su nivel de motivación en las clases. Mientras que un 31,4% indica que "casi nunca" se realiza esta evaluación, mientras que solo un 6,2% menciona que "a veces" se lleva a cabo. No se registraron respuestas en las categorías de "casi siempre" o "siempre", lo que evidencia una clara falta de atención por parte del docente hacia la evaluación sistemática de la motivación de los estudiantes. Este aspecto es crítico en el contexto andragógico, ya que la motivación es un factor clave para el éxito del aprendizaje en adultos, quienes tienden a depender más de su interés personal y relevancia práctica para comprometerse con el proceso educativo. La ausencia de esta evaluación puede afectar la efectividad general de la enseñanza.

En el mismo contexto, el segundo ítem, que se refiere a reconocer los logros de los estudiantes adultos, presenta un porcentaje muy alto, con un 99,5% de respuestas en las categorías de "casi siempre" o "siempre". Este dato refleja que los docentes comprenden la importancia de celebrar y validar los logros de los estudiantes, lo que refuerza su autoconfianza y les proporciona un sentido de progreso y éxito. El reconocimiento es un motivador intrínseco crucial, ya que impulsa a los estudiantes a seguir avanzando hacia sus metas educativas.

En el último ítem, relacionado con el uso de estrategias para mantener comprometidos a los estudiantes adultos en alcanzar sus objetivos, un 98% de los docentes reportan que "casi siempre" o "siempre" utilizan estrategias efectivas para mantener a sus estudiantes enfocados y comprometidos. Esto indica un fuerte compromiso por parte de los educadores para asegurar que los estudiantes mantengan una alta motivación a lo largo de su proceso de aprendizaje, lo cual es fundamental en la educación de adultos, donde los estudiantes suelen tener múltiples responsabilidades y desafíos externos que pueden afectar su nivel de compromiso.

Se observa que los ítems que presentaron mayor debilidad fueron:

- Utiliza estrategias para fomentar la motivación intrínseca y el gusto por la adquisición de nuevos saberes en sus estudiantes adultos.
- Brinda oportunidad de reflexión y autoevaluación al estudiante adulto para evaluar su propio progreso de aprendizaje
- Evalúa el nivel de motivación de los estudiantes adultos en sus clases.

#### G. Análisis de las competencias docentes

En cuanto al análisis de las competencias docentes, ha sido posible comprobar que el 28,9% de los docentes a veces ha realizado cursos que se relacionan con la metodología andragógica, teniendo además un porcentaje representativo del 21,6% de docentes que casi nunca han participado de esta clase de cursos y también un notable 14,4% que considera nunca ha llevado esta clase de cursos. De igual forma en esta dimensión el 40,7% de docentes considera que casi siempre se encuentra utilizando estrategias andragógicas en el proceso de la enseñanza, también solo el 57,7% considera que siempre analiza el tipo de herramientas que va a utilizar. Los porcentajes que se han descrito no muestran una tendencia definitiva, sin embargo, reflejan una realidad que manifiesta que todo el profesorado no tiene mucha formación en cuanto a la enseñanza desde la perspectiva andragógica.

Sobre la dimensión relacionada al componente procedimental, se encontró que solo el 41,8% de docentes piensa que siempre es el estudiante adulto el único responsable por la verificación de su proceso de aprendizaje, lo cual implica que se reduce la responsabilidad del docente como parte del proceso formativo. Se ha registrado también que el 62,4% de docentes siempre utiliza métodos o recursos para poder desarrollar el trabajo en equipo, con lo cual existe un 37,6% que no tiene esta práctica totalmente afianzada, una situación muy similar que se presenta en cuanto al desarrollo del pensamiento crítico, en donde el 69,6% siempre desarrolla actividades para su fomento, así como actividades que intentan contribuir con la resolución de problemas.

Sobre la dimensión relacionada al componente procedimental, se encontró que solo el 41,8% de docentes piensa que siempre es el estudiante adulto el único responsable por la verificación de su proceso de aprendizaje, lo cual implica que se reduce la responsabilidad del docente como parte del proceso formativo. Se ha registrado también que el 62,4% de docentes siempre utiliza métodos o recursos para poder desarrollar el trabajo en equipo, con lo cual existe un 37,6% que no tiene esta práctica totalmente afianzada, una situación muy similar que se presenta en cuanto al desarrollo del pensamiento crítico, en donde el 69,6% siempre desarrolla actividades para su fomento, así como actividades que intentan contribuir con la resolución de problemas.

En lo que corresponde a la dimensión Componentes actitudinales, la tendencia es favorable sobre los indicadores evaluados. Así, el 83% de docentes siempre incorpora el uso de buenas prácticas éticas a sus estudiantes adultos para que luego éstas sean puestas en práctica a lo largo de su experiencia profesional, esto de la mano con el 82,5% de docentes que inculca valores en su práctica pedagógica. Sin embargo, se encontró un 24,7% de docentes que casi siempre fomenta la curiosidad y el pensamiento crítico a lo largo de las sesiones. Estos indicadores muestran una tendencia favorable hacia el desarrollo de las competencias docentes, desde la mirada de estos indicadores.

**Tabla 2.** Parámetros estimados en el modelo de regresión logística

		Estimación	Error estándar	Wald	gl	Sig.	Intervalo de confianza al 95%	
							Límite inferior	Límite superior
Umbral	[NivelComp = 2, Medio]	-3,728	0,619	36,269	1	0,000	-4,942	-2,515
Ubicación	[V1IT6=4, Casi siempre]	-2,069	0,731	8,008	1	0,005	-3,503	-0,636
	[V1IT15=4, Casi siempre]	-1,681	0,723	5,400	1	0,020	-3,099	-0,263
	[V1IT16=3, A veces]	3,992	1,874	4,539	1	0,033	0,320	7,665

En el análisis con función de enlace Logit, se representa el nivel de desarrollo de competencias docentes a través de diversas prácticas. Una de las competencias clave es la capacidad de los docentes para utilizar estrategias que fomenten la motivación intrínseca y el interés por la adquisición de nuevos saberes en los estudiantes adultos. Además, se destaca la importancia de brindar oportunidades de reflexión y autoevaluación, permitiendo a los estudiantes adultos evaluar su propio progreso de aprendizaje. Además, se incluye la evaluación del nivel de motivación de los estudiantes por parte del docente, lo que contribuye a un enfoque más integral en el proceso educativo. Con los resultados obtenidos se realiza una propuesta basada en los tres ítems donde se observó la mayor debilidad en el aula, y se propone una metodología de trabajo que fomenta la motivación, las buenas prácticas docentes y la autoevaluación continua para alcanzar una mejora permanente en el tiempo (Tabla 3).

**Tabla 3.** Parámetros estimados en el modelo de regresión logística

Taller	Objetivo	Actividades	Tiempo
Taller 1: Motivación Intrínseca	Conocer y fomentar la motivación intrínseca en los estudiantes andragógicos.	- Discusiones sobre propósitos personales y su relación con la educación. - Dinámicas grupales para identificar motivaciones internas.	4 semanas
Taller 2: Reflexión Profesional	Aprender de comunidades de aprendizaje para fomentar buenas prácticas educativas andragógicas.	- Creación de grupos de discusión para compartir experiencias. - Adaptación de estrategias según las habilidades de los estudiantes.	6 semanas
Taller 3: Habilidades de Autoevaluación	Aprender técnicas de autoevaluación y retroalimentación en la práctica docente andragógica.	- Talleres sobre autoevaluación. - Desarrollo de programas de retroalimentación con la participación de estudiantes.	5 semanas

## CONCLUSIONES

Una propuesta para la educación en andragogía favorece notablemente en la mejora de las competencias docentes universitarios. Esto debido a que la formación andragógica debe centrarse en estrategias que fomenten la motivación intrínseca en los estudiantes adultos, ya que esto les permite asumir un papel más activo en su proceso de aprendizaje, logrando resultados más significativos y duraderos. Además, la reflexión profesional a través de comunidades de aprendizaje contribuye a que los docentes adapten sus prácticas a las habilidades y necesidades de los estudiantes, mejorando la calidad educativa y promoviendo un entorno flexible y colaborativo.

Es fundamental reconocer que la educación andragógica debe enfocarse en la personalización de las estrategias de enseñanza, permitiendo a los docentes adaptar sus metodologías para responder a las experiencias previas y expectativas de los estudiantes adultos, lo que aumenta su compromiso y participación en el proceso de aprendizaje. Asimismo, el énfasis en la autoevaluación no solo beneficia a los estudiantes, sino que también ayuda a los docentes a ajustar sus prácticas de enseñanza en función del progreso y las necesidades detectadas, creando un ciclo continuo de mejora y ajuste educativo.

## REFERENCIAS

- [1] V. German, «Estrategias Andragógicas y competencias investigativas en estudiantes de una universidad privada de Lima,2023». Universidad Cesar Vallejo. Perú, 2023.
- [2] L. Aquino, «La andragogía y el desempeño docente en una Universidad privada de Madre de Dios, 2021». Universidad Cesar Vallejo. Perú 2022.
- [3] S. Vásquez, «Estrategias Andragógicas en el Aprendizaje Significativo de los estudiantes de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional de Piura 2021». Universidad Cesar Vallejo, Perú, 2021.
- [4] A. Núñez, et al., «la motivación por el aprendizaje en los estudiantes de la educación de adultos». Didáctica y educación, Vol. 5, nº 4, pp. 289-302, diciembre, 2014
- [5] L. Chiroque, et al., «La andragogía para la enseñanza-aprendizaje en la modalidad de educación básica alternativa». Instituto pedagógico Nacional de Monterrico. Perú, 2020.
- [6] M. Knowles, «Andragogía el aprendizaje de los adultos». México, Oxford University Press, 2001.
- [7] C. Tubón, «Metodología andragógica para la formación de docentes del programa de alfabetización todos ABC». Universidad Tecnológica Indoamérica, Ecuador, 2021.
- [8] R. López, «Metodología andragógica y gerencia en el aula como guía para docentes». Universidad de Guayaquil. Ecuador, 2020.
- [9] S. Guzmán y K. Gallardo, «Compromiso del aprendizaje adulto y andragogía: Una revisión sistemática de literatura». Revista Innovación Educativa, Vol. 22, nº 90, pp. 106-124, diciembre, 2022.
- [10] M. Robles-Recavaren, «Andragogía y la formación de competencias en los directivos en la Gestión Pública, Caso Escuela Nacional de Administración Pública, 2021». Universidad Alas Peruanas. Perú, 2022.
- [11] N. Guzmán, et al. «Algunos criterios sobre la andragogía y su aplicación en la formación y capacitación de directivos». Revista cubana de Educación superior, Vol. 41, nº 2, pp. 168-180, diciembre 2022.
- [12] Ministerio de Educación [MINEDU]. «¿qué es la competencia?», 6 de noviembre 2020. [En línea]. <https://sites.minedu.gob.pe/curriculonacional/2020/11/06/que-es-la-competencia/> [Último acceso: 30 de julio 2024].
- [13] F. Alvarenga, et al, «Análisis del desarrollo de las competencias conceptuales, procedimentales y actitudinales en el proceso enseñanza aprendizaje, de los estudiantes en la asignatura de estudios sociales del 2º año de bachillerato sección "a" opción general del Instituto Nacional». Universidad de el Salvador. El Salvador, 2011.
- [14] S. Tobón, «Formación integral y competencias. Pensamiento complejo, currículo, didáctica y evaluación». Bogotá: ECOE, 2013.

- [15] E. Rivadeneyra, «Competencias didácticas-Pedagógicas del docente, en la transformación del estudiante universitario». Revista Científica Electrónica de Ciencias Humanas, Vol. 45, nº 13, pp. 41-55, julio 2017.
- [16] A. Torres, et. al, «Las competencias docentes: el desafío de la educación superior». Innovación educativa (México, DF), Vol. 14, nº 66, pp. 129-145, diciembre, 2014.
- [17] G. Pabón, «Competencias cognitivas, procedimentales y actitudinales en ciencias naturales de los estudiantes de grado 4to y 5to de primaria». Mérito revista de educación., Vol. 3, nº 8, pp. 115-129, mayo, 2021.
- [18] N. Núñez, et al, «Formación Universitaria basada en competencia». Instituto de Investigación Pedagógica de la USAT. Lima, 2014.
- [19] E. Viteri, «Actividades andragógicas docentes para mejorar el bienestar subjetivo estudiantil en carreras de dominio social de un instituto de educación superior 2021». Universidad Cesar Vallejo. Perú, 2022.
- [20]. A. Nicolas «Modelo Andragógico para fortalecer las competencias pedagógicas de los docentes de la Institución Educativa José Carlos Mariátegui-Chincha». Universidad Nacional de Huancavelica. Perú, 2021.

## LOS AUTORES



**Kelly Córdova Córdova** es Licenciada en Ciencias Administrativas, Maestra en Administración y Dirección de Empresas, y Doctora en Educación. Actualmente se desempeña como Coordinadora de la carrera de Administración de Empresas en la Universidad Tecnológica del Perú, y también ejerce como docente en la misma universidad, así como en la Universidad Privada del Norte y la Universidad César Vallejo.



**Cornelio Mulatillo Ruiz** es Licenciado en Educación con especialidad en Filosofía y Psicología, maestro en Docencia Universitaria, y maestro en Teología con mención en Espiritualidad y Orientación Vocacional. Actualmente es doctorando en Educación y se desempeña como docente en la Universidad Católica Sedes Sapientiae y la Universidad Católica Benedicto XVI de Trujillo, Perú.



**Juan Manuel Oliva Núñez** es Licenciado en Arqueología, Maestro en Ciencias de la Educación con especialidad en Investigación y Docencia, y Doctor en Ciencias de la Educación. Actualmente es Coordinador y docente de Investigación en la Universidad Tecnológica del Perú, además de ser investigador acreditado en RENACYT.



**Cristian Augusto Jurado Fernández** es licenciado en Educación, con especialidad en Matemática y Física; maestro en Ciencias con mención en Psicopedagogía Cognitiva; y doctor en Gestión Universitaria. Es miembro de la Academia Nacional de Doctores del Perú e investigador reconocido por RENACYT, distinción otorgada por CONCYTEC. Cuenta con 22 años de experiencia profesional como docente universitario.



**Henry Edison Vílchez Juárez** es Licenciado en Administración y Maestro en Administración y Dirección de Empresas. Actualmente se desempeña como docente en la Universidad Tecnológica del Perú, la Universidad Privada del Norte y la Universidad César Vallejo. Cuenta con más de 15 años de experiencia en diversas áreas del ámbito educativo.